



GESTIÓN DE PROYECTOS

CÓDIGO CURSO: TD-01-01

DURACIÓN: 45h (15 sesiones de 3 horas). 10h teóricas, 35h prácticas

DESTINATARIOS: Analistas de sistemas, Arquitectos de software, Jefes de Proyecto

OBJETIVOS: Conocimiento y uso de la metodología de gestión de proyectos, con un especial énfasis a proyectos relacionados con las tecnologías de la información. Control y distribución de recursos, planificación de costes, gestión de riesgos, etc. El alumno obtendrá los conocimientos necesarios para poder desarrollar la gestión de proyectos de pequeña y mediana envergadura, haciendo uso de herramientas basadas en código libre.

UNDIDADES DIDÁCTICAS:

Unidad didáctica 1

Nombre: Introducción a la gestión de proyectos

Duración: 3h

Descripción: En esta unidad, el alumno conocerá el por qué de la planificación de actividades, sus beneficios, peculiaridades, así como los conceptos técnicos necesarios

Prácticas:

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 1.1: ¿Por qué planificar?

Tema 1.2: El equipo humano; roles

Tema 1.3: Objetivos y alcance del proyecto

Unidad didáctica 2

Nombre: Integración del plan de trabajo. Estimaciones y EDT

Duración: 6 h

Descripción: En esta unidad, el alumno aprenderá a realizar estimaciones del trabajo a realizar, así como sus límites, calcular el enfoque correcto de la planificación, relaciones de precedencia y técnicas para una correcta descomposición del trabajo a realizar (EDT).

Prácticas: Se realizarán prácticas de estimaciones y EDT sobre proyectos ficticios.

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 2.1: Estimaciones, límites aplicables y horas productivas

Tema 2.2: Descomposición del trabajo

Tema 2.3: Técnicas de estimación

Tema 3.4: Alineación de personal y recursos





Unidad didáctica 3

Nombre: Estimación de costes

Duración: 3 h

Descripción: En esta unidad, el alumno aprenderá a realizar la estimación de costes asociados a la planificación. También se mostrarán técnicas para el cálculo de costes sobre proyectos de desarrollo de software.

Prácticas: Se realizarán prácticas de gestión con las prácticas realizadas en la *Unidad Didáctica 2*.

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 3.1: Clasificación de costes

Tema 3.2: Estimación de costes

Tema 3.3: Costes desarrollo de software: COCOMO II

Unidad didáctica 4

Nombre: Gestión de la planificación

Duración: 9 h

Descripción: En esta unidad, el alumno aprenderá a gestionar la planificación de tareas, identificando la ruta crítica, línea base, localización y posicionamiento de hitos de control.

Prácticas: Se realizarán prácticas de gestión con las prácticas realizadas en la *Unidad Didáctica 2*.

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 4.1: Introducción a la gestión de proyectos

Tema 4.2: Ruta crítica; diagrama PERT

Tema 4.3: Gestión por hitos; diagrama GANTT

Tema 4.4: Recuperar un plan de proyecto: línea base





Unidad didáctica 5

Nombre: Gestión de incidentes

Duración: 3 h

Descripción: En esta unidad, el alumno aprenderá a identificar los incidentes que pueden producirse durante el transcurso del proyecto, su tratamiento y control.

Prácticas: Se realizarán prácticas de incidencias con las prácticas realizadas en la *Unidad Didáctica 3*.

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 5.1: ¿Qué es una Incidencia?. Gestión de las incidencias

Tema 5.2: Análisis Causa-Efecto

Tema 5.3: Análisis Causa-Raíz

Tema 5.4: Análisis de Pareto

Unidad didáctica 6

Nombre: Gestión del riesgo

Duración: 3 h

Descripción: En esta unidad, el alumno aprenderá a identificar los riesgos potenciales que pueden afectar a la planificación, qué técnicas emplear para su detección y control, así como calcular el impacto que tales riesgos pueden ocasionar a la planificación.

Prácticas: Se realizarán prácticas de gestión de riesgos con las prácticas realizadas en la *Unidad Didáctica 5*.

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 6.1: Diferencias entre incidencia y riesgo

Tema 6.2: Suposiciones

Tema 6.3: Técnicas para la gestión del riesgo

Tema 6.4: El Plan de Gestión del Riesgo





Unidad didáctica 7

Nombre: La calidad en la gestión de proyectos

Duración: 3 h

Descripción: En esta unidad el alumno conocerá los conceptos de calidad, cómo estos son aplicados al proceso, así como comprobar el impacto que tienen los mismos en la gestión de proyectos.

Prácticas: Se realizarán prácticas de aplicación sobre los resultados de las prácticas realizadas anteriormente.

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 7.1: Calidad; conceptos y aplicabilidad

Tema 7.2: Planificación de la calidad del proyecto

Tema 7.3: Control de la calidad del proyecto

Unidad didáctica 8

Nombre: Herramientas de gestión de proyectos

Duración: 15 h

Descripción: En esta unidad, el alumno conocerá las herramientas disponibles en el mercado para la planificación y gestión de proyectos, especialmente las basados en software libre (GPL). También se hará incapié en la utilización de herramientas de trabajo en grupo basadas en Web, que facilitarán la gestión de proyectos cuando el equipo de desarrollo se encuentra distribuido geográficamente.

Prácticas: Se realizarán prácticas del uso de varias herramientas con la información obtenida en las unidades anteriores.

Evaluación: Se realizará una prueba auto evaluatoria de tipo test al finalizar la unidad

Temario:

Tema 8.1: MS Project

Tema 8.2: Planner (GPL)

Tema 8.3: PHPCollab y NetOffice

